

# Evaluation du plan cantonal fribourgeois de promotion de la santé et prévention

## Conférence nationale sur la promotion de la santé

### Atelier:

Fabienne Plancherel, Service de la santé publique  
Emilie Flamand-Lew, evaluanda

Neuchâtel, le 19 janvier 2017

# Contexte

- Plan cantonal: Adopté en 2007 par le CE, prolongé en 2011 jusqu'à 2015
- Accompagné depuis 2011 par un Plan d'action => opérationnalisation
- Fixe les **priorités** du canton, constitue un cadre de référence et d'action commun pour les acteurs (Etat et associations) et une base pour l'élaboration des budgets et mandats de prestations
- Sert de base pour l'élaboration **des budgets** de promotion de la santé et de prévention ainsi que pour la formulation des mandats avec les partenaires cantonaux chargés de la mise en oeuvre.

## Principe de répartition des tâches canton-institution

### Le canton

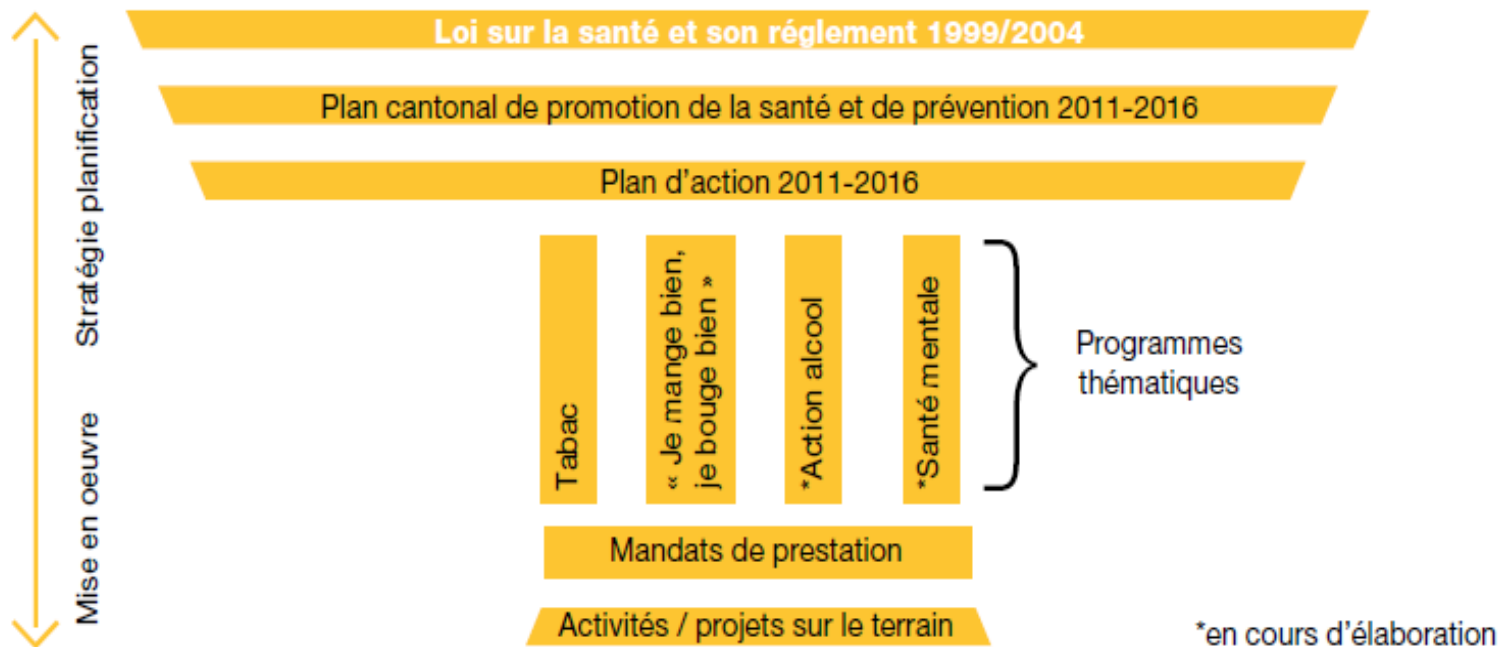
- > Détermine les problèmes de santé prioritaires
- > Fixe les objectifs de santé (impact de santé publique)
- > Etablit la chaîne d'impact
- > Définit les champs d'action

### Les institutions

- > Se positionnent au sein des champs d'action
- > Définissent les objectifs de changement qu'elles souhaitent atteindre

**Mandats de  
prestations**

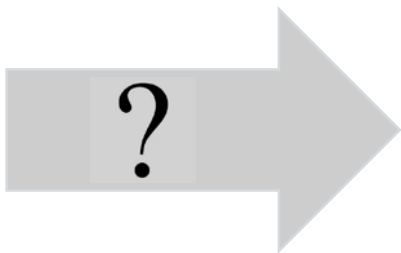
# Organisation de la planification cantonale PPS



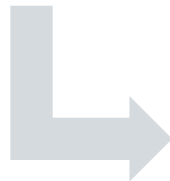
# Mandat d'évaluation

## Objectifs de l'évaluation

- contribuer à l'amélioration du plan cantonal actuel
- aider à la décision pour la conception du prochain plan cantonal de prévention et promotion de la santé 2016-2020.



- ✓ Questions ayant trait à la pertinence (formulation des objectifs) :
- ✓ Questions ayant trait aux processus (opérationnalisation) :
- ✓ Questions ayant trait à l'efficacité (mise en oeuvre)
- ✓ Efficience (rapport objectifs- ressources / moyens)
- ✓ Durabilité (mise en oeuvre – bilan) :



**Appel d'offre**

**Organisation de projet et planification** (COPIL de l'évaluation; calendrier)

**Encadrement du processus «boîte à outils»** (mandat; contrat; élaboration de critère de sélection; lettre d'information aux institutions)

# Evaluation – Méthodologie : trois modules

---

- Analyse et description du système
  - Séance de lancement avec comité de pilotage
  - Entretiens avec acteurs principaux
  - Analyse documentaire
  - Entretiens avec des représentants des 8 institutions au bénéfice de mandats de prestations
- Comparaison intercantonale
  - Analyse des études et évaluations existantes
  - Entretiens avec des acteurs clefs de la promotion de la santé au niveau national et romand
  - Réalisation de deux études de cas: NE et TG
- Confrontation des résultats avec les acteurs
  - Deux ateliers thématiques (santé mentale et poids corporel sain) avec des professionnels de terrain
  - Un atelier avec les membres de la Commission cantonale de promotion de la santé et de prévention

## Point de vue de l'évaluateur

- Éléments facilitateurs
  - Mandant sensibilisé à l'évaluation et très disponible
  - Accès aux institutions et données facilité par le mandant
  - Objectifs clairement définis et processus d'élaboration bien documenté
  - Constitution d'un comité de pilotage de l'évaluation
- Obstacles
  - Peu de chiffres à disposition pour analyser les réalisations et effets

# Point de vue du mandant

## Éléments facilitateurs

- Choisir son évaluation (sur la base de critères définis)
- Déléguee cantonale formée aux outils d'évaluation
- Boite à outils à disposition pour l'encadrement du processus (appel d'offre, critères de sélections; mandat; information des partenaires)
- Définir clairement les objectifs de l'évaluation
- Processus d'évaluation très participatif (Mandant /Commission cantonale PPS / institutions)
- Budget pour l'évaluation
- Valorisation des résultats (nouveau mandat pour suivre la réflexion avec les institutions et avec l'équipe du SSP)

## Freins

- Culture d'évaluation
- Communication des résultats
- Budgets disponibles

# Suites données à l'évaluation

**Base pour l'élaboration de la nouvelle stratégie cantonale de promotion de la santé et prévention - départ des réflexions sur les constats de l'évaluation:**

Pour exemple:

- Réflexion sur la hiérarchie des documents de planification
- Renforcement de l'articulation entre le plan cantonal PPS et les plans thématiques
- Uniformisation des programme cantonaux thématiques (modèle d'impact)
- Elaboration d'une nouvelle mouture des mandats de prestation / et de comptabilité analytique
- Implication de la commission cantonale PPS dans l'élaboration de la nouvelle stratégie PPS et des plans cantonaux thématiques
- Réflexion sur la représentation des institutions au sein de la Commission cantonale de promotion de la santé et prévention (en cours)
- Journée réseaux...
- Valorisation des résultats (nouveau mandat pour suivre la réflexion avec les institutions et avec l'équipe du SSP)