



## Jürg Brühlmann

### Schwerpunkt der aktuellen beruflichen Tätigkeit

Seit 2011 Leiter Pädagogische Arbeitsstelle des Dachverband Lehrerinnen und Lehrer Schweiz LCH (80%), Mitglied der Geschäftsleitung LCH. [www.lch.ch](http://www.lch.ch), Beratung und Coaching, Referate.

### Persönliche Aus- und Weiterbildung

Ausbildungsabschlüsse:

2006 Wissensmanagement & eLearning: MA Advanced Studies, Universität Luzern  
1991 Organisationsberatung BSO, Coach BSO, Supervision BSO. [www.bso.ch](http://www.bso.ch)  
1987 Studienabschluss Pädagogik, Sozial- und Wirtschaftsgeschichte, Sonderpädagogik: Lizentiat phil. I, Universität Zürich (= M.A.)  
1978 Musikunterricht: Fähigkeitsausweis Schulmusik 1, Konservatorium Zürich  
1975/78 Primarlehrer TG, Sekundar- und Sonderklassenlehrer ZH

Längere Weiterbildungen:

Schul- und Unterrichtsentwicklung, Konfliktmanagement, Feldenkrais, TZI, Gruppendynamik, Voice Dialogue, Gesprächsführung, Systemische Strukturaufstellungen, Führung, Organisations- und Teamentwicklung, Projektmanagement, Strukturaufstellung, regelmässige Intervention.

### Beratung & Schulung

Seit 1990 Beratung, Coaching und Schulung an über 80 Schulen aller Stufen und Spitälern sowie Organisationen im Bildungs-, Sozial- und Gesundheitswesen in der Schweiz, Deutschland und Südtirol, teilweise mehrjährige Projekte.

### Führungsaufgaben, Projektleitung, Konzeptarbeit, Wissensmanagement

Seit 2011 Leiter Pädagogische Arbeitsstelle LCH, Mitglied Geschäftsleitung LCH. Projekte: Berufseinführung, Gesundheit, ProfiL, FQS, u.a.m. Konzepte: Lehrplanumsetzung, Leistungsmessung / Tests, Gesundheit, Evaluation, Beurteilung von Sozialkompetenzen, Laufbahnentwicklung von Lehrpersonen, Forschung an Schulen  
Seit 2010 Mitherausgeber Journal für Schulentwicklung, Studienverlag Innsbruck  
Seit 2010 Leiter Projekt Personalisiertes Lernen der Stiftung Mercator, ab 2011 Leiter Lenkungsausschuss  
2010/2011 Leiter Bereich Bildung, Stiftung Mercator Schweiz. [www.stiftung-mercator.ch](http://www.stiftung-mercator.ch)  
2008-2009 Leiter der Geschäftsstelle „Forum Bildung“ (Aufbau)  
2003-2009 Leitung diverser Videofilmprojekte (Dokfilm 3 Jahre Umstellung Sek Horn auf AdL, Portrait Sek Alterswilen, Senioren in der Schule, Integration, Schülerorientierte Beurteilung mit Einbezug von Eltern)  
2001-2007 Leiter Projekt Geleitete Schulen GLS im Kanton Thurgau  
2008 Beratung lokales Frühförderungsprojekt der PS Romanshorn  
2008 Konzept Unterrichtsassistenz für das DEK Thurgau  
2005 Protokollführer Parlamentarische Kommission, Revision Volksschulgesetz TG (Schulleitung)  
2005-2006 Projektleitung IT-Plattform zur Kooperation mit der Praxis, HSA FHZ Luzern  
1999-2009 Plattformen für Wissensmanagement und Vernetzung unter Schulen: [www.tav.ch](http://www.tav.ch) bis 2001, [www.schuleTG.ch](http://www.schuleTG.ch) ab 2002-2008, [www.forumbildung.ch](http://www.forumbildung.ch) 2008/2009  
1998-2001 Gesamtleitung Projekt Teilautonome Volksschule TaV mit 14 Mitarbeitenden, BiD Zürich  
1992-1997 Mitwirkung beim Aufbau der Weiterbildung an der zukünftigen Päd. Hochschule Zürich.  
1992-1997 Mitwirkung beim Aufbau des Dienstleistungsbereichs am SRK-Weiterbildungszentrum für Gesundheitsberufe WE'G in Aarau, teilweise als Mitglied der Schulleitung, int. Leitung der

Ressorts Berufsbildung und Beratung/Dienstleistung, Mitwirkung in Steuergruppen bei internen Changeprozessen  
1994-1999 Gründungsmitglied und Vorstand Kita „Kindertreff Sagi Hegi“, Fundraising.

### **Unterricht, Tagungsleitung**

Seit 1998 Konzeption und Leitung von diversen Tagungen: Lernen in der Praxis, Unterrichtsentwicklung, Integration, Qualitätsentwicklung, Führung/Schulentwicklung, kleine Schulen, Vernetzung, Frühe Bildung & Förderung, IT-unterstütztes selbstreguliertes Lernen.  
Seit 1982 Unterricht und Coaching für zukünftige Berufsschullehrerinnen und Führungspersonen am Weiterbildungszentrum für Gesundheitsberufe WE'G Aarau (bis 1998) und seither an diversen Fachhochschulen, Berufsschulen und Tagungen zu folgenden Themen: Unterrichts- und Ausbildungsgestaltung (Didaktik/Pädagogik), Fördern & Beurteilen, Praxisausbildung/berufspraktische Ausbildung, betriebliches Lernen, Schulevaluation/QE.  
1975-1980 Primar-, Bezirks-, Sonderklassenlehrer, u.a. mehrjährig an der stationären Psychiatrischen Abteilung des Kinderspitals Zürich, an der Bezirksschule Kriegstetten SO und an der Primarschule Kreuzlingen TG, Heimerzieher Bachtelen Grenchen.

### **Forschung / Entwicklung / Publikationen**

Seit 2011 Mitherausgeber Journal für Schulentwicklung, Studien Verlag Innsbruck  
Seit 1998 Diverse Publikationen (Bücher, Broschüren, Videos, Fachzeitschriften), u.a. Dokumentation Gesundheit (2015), Integrität respektieren und schützen (2014), Social Media (2013), Modeling mit Metalog (2005, 2011), Forschung an Schulen (2012), AdL (2008), Integration (2008), Senioren im Unterricht (2007), Unterrichtsentwicklung (2004), Schulleitung (2003), Wissensaustausch/Schulnetzwerke (2001), Lernen am Arbeitsplatz (1998-2000), Kohärente Beurteilung (1995), Berufsmatur Pflege (1992).  
1999-2005 Projektevaluationen und Begleitung externer Studien (Kantone ZH und TG, LCH) .  
1995-1999 Leitung des Entwicklungsforschungsprojekts „Lernen am Arbeitsplatz / in der Pflegepraxis“ der Abt. Berufsbildung SRK mit den Spitälern Visp, Langenthal und Baden.

### **Inhaltliche Arbeitsschwerpunkte**

Seit 2010 Personalisierte Lernformen, Leistungstests und Wettbewerb, Q-Entwicklung, berufliche Laufbahnentwicklung, Arbeitsmedizin / Gesundheit / Berufskrankheiten, Systemsteuerung / Governance, Kohärenz von kompetenzbasiertem Lehrplan, Beurteilung und Umsetzung, Heterogenität / Altersdurchmisches Lernen, Praxisausbildung, Integration, Externe und interne Evaluation, Qualitätsentwicklung, Unterrichtsentwicklung, Grade- & Skillmix  
Seit 2000 Wissensmanagement, Netzwerke, Lerngemeinschaften, vorschulische Förderung & Bildung, Konfliktlösung, systemische Strukturaufstellung, Führungscoaching, .  
Seit 1995 Praxisausbildung / berufspraktische Ausbildung: Modeling mit Metalog und Coaching aus Ausbildungsmethoden, Organisationsentwicklung, kompetenzbasiertes Beurteilen.  
Seit 1990 Studienreisen in die USA, nach Kanada, New Zeeland und Schweden: Individuelles Lernen, IT-Support für individuelles Lernwegmanagement, Kooperation in Schulen, Changemanagement, Integration, Privatisierung / Charter Schools.  
Seit 1985 Kohärenz in Ausbildung und Beurteilung, Modularisierung, Problem Based Learning, Bildungsmanagement.

### **Weitere Tätigkeiten, Mitgliedschaften**

aktuell Mitgliedschaften: BSO, ICSEI, SGL, SystConnect; parteilos; zwei Intervisionsgruppen  
Seit 2002 Initiant und Mitglied der interkantonalen Arbeitsgruppe „Projektleitungstreffen PLT-CH“, heute „Forum Schulentwicklung“, mit Tagungsangeboten u.a. für innovative Schulen.  
seit 2004 Mitinitiant des Wohnprojekts „Wohnen nach 44“ in Kreuzlingen [www.bodan.org](http://www.bodan.org)  
1993 - 99 Vorstand der Kindertagesstätte “Kinder-Treff Sagi Hegi” in Winterthur, Fundraising, Überführung in ein städtisches Angebot mit leistungsorientierter Finanzierung.  
seit 1987 Zwei Kinder und Haushalt je hälftig mit meiner Frau.  
seit 1987 Mitglied GESEWO Winterthur, Mit-Planung und Realisation des selbstorganisierten Wohnprojekts “Sagi Hegi” mit 42 Wohnungen, interne Strategieentwicklung.  
1983-1988 Vorstandsmitglied Verein „Begleitete Jugendwohngruppen“ Zürich, Aufbauphase.  
seit 1973 Mitwirkung in Orchestern, Musikgruppen, Theatergruppen.